

## Pierre Jamin,

## Porteur de projet Win4Spin-Off à l'Université de Liège : « Le CRL Booster m'a appris à aborder la vente comme un travail de collaboration avec le client »

Géologue de formation, Pierre Jamin a aujourd'hui pour objectif de mettre sur pied une spin-off pour proposer sa technologie *M-Flux* au plus grand nombre. Pour préparer au mieux son arrivée sur le marché, il a déjà participé au programme de formation CRL Booster proposé par l'accélérateur de croissance WSL.

Il est communément admis que la pollution de l'eau est une problématique majeure car ses conséquences sont multiples (mortalités massives d'espèces, eutrophisation des milieux, effets toxiques, perturbations endocriniennes...). Pourtant, peu savent que son déplacement sous-terrain représente également un véritable enjeu.

« La pollution d'un aquifère causée par le déversement de 20000 litres de mazout au beau milieu du Sahara est bien moins risquée qu'un déversement de 20 litres du même produit à proximité d'une rivière. Le véritable risque de la pollution est qu'elle atteigne un récepteur : un cours d'eau et son écosystème ou un puits de pompage d'eau potable, par exemple. Ce n'est donc pas la quantité de polluant présent qui importe mais la quantité de polluant qui migre effectivement vers un récepteur », nous explique Pierre Jamin, géologue et chercheur à l'Université de Liège.

Afin d'analyser le déplacement de cette pollution et de pouvoir agir au mieux pour en éviter les impacts, Pierre Jamin propose une technologie unique au monde, *M-Flux*, qui mesure la vitesse d'écoulement (aussi appelée « flux ») des eaux-souterraines. Son fonctionnement repose sur l'injection d'un traceur dans un puits : la vitesse à laquelle le traceur est emporté hors du puits correspond à la vitesse de l'écoulement de l'eau dans l'aquifère. *M-Flux* représente un gain potentiel non-négligeable pour les titulaires de pollution et l'ensemble des organismes chargés de pallier ces types de problèmes :

« Cette solution permet de mieux quantifier les risques, savoir exactement par où passe le polluant en priorité, optimiser les systèmes de traitement en sachant sur quels points exacts s'attarder. M-Flux garantit donc l'efficacité économique et la pertinence environnementale dans la gestion des aquifères pollués ».

Aujourd'hui, *M-Flux* est encore au stade de projet Win4Spin-Off mais a déjà pu être ponctuellement vendu au nom de l'Université de Liège sur des sites pollués en Belgique mais aussi à l'étranger. Pierre Jamin sait cependant qu'en tant que futur fondateur de spin-off, il devra se confronter à l'aspect commercial et en faire une dimension importante de son projet. C'est pourquoi il a fait appel à la formation *CRL Booster* qui aide les jeunes entrepreneurs à se familiariser avec la vente de leurs produits :

« J'ai très peu la fibre commerciale, je reste fondamentalement un chercheur. On n'a pas l'habitude de cet aspect, on reste focalisé sur la recherche et sur le développement de la technologie. Le CRL Booster m'a obligé à développer des compétences que ma casquette d'entrepreneur exigeait. »

Si Pierre Jamin ne troquera pas son statut de chercheur contre celui de vendeur à temps plein, il reconnait que cette formation a fondamentalement changé sa vision du métier :



« Le CRL Booster m'a appris à aborder la vente, non pas comme une incitation à la consommation, mais comme une proposition de solution à une problématique que rencontrent mes clients. Je leur propose d'optimiser considérablement leur activité, tout le monde est gagnant. Pour moi, cela a beaucoup plus de sens de travailler en termes de collaboration plutôt qu'en termes de vente pure. On travaille avec quelqu'un et non pas pour quelqu'un ».

Ce constat n'est pas surprenant car, comme le rappelle le géologue, la dimension sociale occupe une place prépondérante dans la formation proposée par WSL :

« La communication entre les participants fait partie intégrante de l'ADN du CRL Booster. Les cours théoriques et pratiques sont très instructifs, tout comme le regard des autres sur notre projet. De plus, comme la plupart des participants avaient plus d'expérience que moi, ils ont pu m'éclairer sur les prochaines étapes de ma spin-off et me donner des astuces très pertinentes ».

Si vous êtes entrepreneur, quel que soit le taux de maturité de votre projet, Pierre Jamin vous conseille de participer à ce type de formation mais soyez prêt à vous investir...

« Je suis arrivé préparé avec quelques premiers résultats d'études de marché, par exemple. Mais le CRL Booster m'a obligé à remettre en cause certaines étapes que j'avais déjà validées et à les regarder sous un angle nouveau. Chaque journée de formation débouche sur deux semaines de travail en aval. Grâce à la bonne compréhension du domaine que nous offre le CRL Booster, on ne voit plus que la quantité de choses qu'on pourrait améliorer! »

La quantité de travail est loin d'effrayer Pierre Jamin bien déterminé à mener à bien son projet de spinoff pour sa technologie *M-Flux*. Il tente aujourd'hui de mettre en application les conseils du *CRL Booster* pour conclure la 3<sup>ème</sup> année de sa First Spin-off par un business plan solide.

Plus d'informations sur les recherches de Pierre Jamin ici.

Plus d'informations sur le CRL Booster ici.